

重庆市国有资产监督管理委员会

A

同意公开

渝国资函〔2025〕292号

重庆市国有资产监督管理委员会 关于市政协六届三次会议第0627号提案 答复的函

王彭果委员：

您提出的《关于加快国有资产盘活，扩大有效投资的建议》（第0627号）收悉。经与市发展改革委、市财政局等相关市级部门研究办理，现将办理情况答复如下：

一、关于“精准分类存量、多元推进盘活策略”建议

今年以来，重庆国资系统认真学习习近平总书记视察重庆重要讲话重要指示精神，贯彻落实地方国企改革和监管工作视频会议精神，按照全市“三攻坚一盘活”改革突破暨深化国资国企改革工作推进会精神，重庆国资管理部门迭代升级资产盘活机制，进一步系统性开展盘活存量国有资产。一是强化市级统筹。重庆

国有资产盘活领导小组办公室印发《重庆市推动国有资产盘活工作方案》和《重庆市推动国有资产盘活工作机制》，优化完善国有资产盘活运行机制。按照统一的口径标准，明晰全市资产盘活范围和路径；压紧各工作组（专班）国有资产盘活牵头职责，压实各区县、市级各部门、各国有企业国有资产盘活主体责任，“一盘棋”推进全市国有资产盘活。二是加强分类指导。重庆国有资产盘活领导小组办公室根据不同资产特性分别组织制定《市级国有企业资产盘活方案》、《市级国有土地资产盘活方案》、《市级行政事业单位国有资产盘活方案》和《重庆市推动公租房资产盘活方案》，分类细化盘活举措，推动国有企业、土地、行政事业单位、公租房等重点资产盘活领域攻坚。三是创新盘活思路。按照“调剂使用一批、完善经营一批、转让变现一批”盘活思路，优化闲置低效等存量资产盘活路径。重庆国资管理部门通过开展资产盘活培训、建立资产管理系统、与交易所、银行、证券公司等金融机构合作的方式，鼓励资产盘活主体通过开发利用、引入战投、资产证券化、债务重组、资源共享、破产清算等方式因地制宜提升盘活质效。

2025 年一季度，市属国企完成资产盘活 265.2 亿元，回收资金 114.6 亿元。其中，通过转让等方式收到重庆市国资体系外主体资金 62.1 亿元，占比 54.1%。

二、关于“对接战略布局，协同推进有效投资与人员安置”建议

重庆国有资产盘活领导小组办公室等机构督导企业紧跟国家战略和产业布局，充分利用政策窗口，大力推进新增投资盘活存量资产。

（一）对接国家扩大内需战略布局。市财政局、市国资委等部门抢抓国家稳楼市、老旧小区改造等政策机遇，加快制定各领域资产盘活方案，争取增量政策支持。加强资产盘活与城市功能品质提升结合，聚焦服务“一老一小”、打造“15分钟高品质生活服务圈”，就地就近盘活闲置低效资产，增进群众资产盘活获得感。

（二）对接产业发展战略。市国资委统筹推动市属国有企业资产盘活与产业发展融合衔接，督导企业重点围绕重庆“33618”现代制造业集群体系、“416”科技创新布局等领域，充分考虑产业升级、创业创新等综合效益，积极谋划重点项目，形成可持续发展的良性循环；制定印发《关于编制2025年度投资计划的通知》，指导企业科学编制2025年度投资计划，引导企业投资领域向“三个集中”（重点区域、重点产业、重点项目）聚焦，持续推进国有资本布局优化和结构调整。通过对接战略布局，协同推进有效投资，进而带动存量资产盘活。

（三）做好人才支持保障。市国资委制定了人才培养规划，成立市国资委党校，对市属国企技术技能人才开展业务培训，培训提升一批人力资源；制定了《市属国有企业推行职业经理人制度操作指引》，坚持党管人才原则和发挥市场化机制相结合，从“市

场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”4个方面，细化职业经理人制度操作要点，严格按照合同约定开展年度和任期经营业绩考核，强化刚性考核和结果运用，积极引进一批高层次人才资源；持续开展市属重点国企中长期激励，根据企业所处行业特点、发展周期、功能属性等，“一企一策”指导40余户企业精准选择中长期激励工具，确保人才长期稳定为企业发展贡献力量。如登康口腔公司实施核心骨干员工持股计划，为62名持股员工共计分红823.8万元，充分激发员工工作潜能。

截至目前，市属重点国企2025年度计划投资总规模2099.8亿元，较去年完成投资同口径增长7.8%。项目总体呈现“四个聚焦”：一是聚焦主责主业投资，2025年主业计划投资2084.9亿、占比达99.3%；二是聚焦市内投资，2025年市内计划投资1924.8亿、占比达91.7%，有效支撑全市投资增长；三是聚焦服务国家和全市重大战略，2025年围绕成渝双城经济圈、西部陆海新通道建设等国家战略和“33618”现代制造业集群体系建设计划投资1228.8亿、占比达58.5%、较去年完成投资同口径增长10.6%；四是聚焦提速战略新兴产业投资，2025年战略性新兴产业计划投资429.9亿元、占比20.4%、较去年完成投资同口径增长81%。

三、关于“深化央地合作，全面提升国企竞争力”建议

近年来，重庆市委、市政府高度重视中央企业在我市资产盘活和国企改革中重要作用，从完善对接服务、加大项目合作力度、聚焦战新领域开展深度合作等方式，全力推进央地合作。

（一）建立完善对接服务。2023 年，市委、市政府成立中央企业对接服务工作专班，有关市级部门作为专班成员提供专员服务，初步建立中央企业对接服务机制；2024 年，市委、市政府在市国资委正式成立中央企业服务处，进一步加强对央企服务，加力推进市属国企与中央企业深化合作。

（二）开展项目合作。2024 年，以“央渝同行”系列活动为纽带，市国资委谋划开展南岸、渝中、长寿、涪陵、綦江 5 场央地合作发展对接活动，央渝国企 2024 年累计签约项目 104 个、签约金额 1792 亿元。2025 年，两江新区召开在渝央企与两江新区协同发展合作对接会议，重点推介基础设施及房地产、城市功能完善及品质提升、产业园区及配套设施等领域合作方向。

（三）重点推动战新领域合作。重庆有关方已与国新基金达成战新产业基金合作意向，赋能重庆空天信息、低空经济、新能源汽车、生物制造等新兴产业、未来产业等高质量发展。2025 年 4 月，重庆市政府与中国国新签署战略合作框架协议，明确持续深化央地合作，协同推进国资国企改革、助力打造西部金融中心等合作领域。通过引入央企合作，促进国资国企改革，提高重庆国资资源配置和利用效率，从源头上破解存量资产盘活问题。

目前，一批央地合作项目落户重庆，助力提升重庆国企竞争力和资源利用效率。中交集团与市水投集团共同组建合资公司作为全国水利水电总部，实现技术、资金优势强强联合；中车集团、铁路通信信号集团与重庆交通开投集团分别成立合资公司，助力

我市轨道产业发展；中旅西南总部、中石化川维 EVOH 二期、中国化学华陆新材硅基气凝胶复合材料二期等项目在渝落地等，提升产业竞争力。

四、下一步工作计划

下一步，我们将进一步深入贯彻党中央、国务院关于推动国有资产盘活的决策部署，认真落实市委、市政府奋力实现“三攻坚一盘活”改革突破相关要求，全力推动国有资产盘活取得更大成效。

（一）多措并举开展存量资产盘活。重庆国有资产盘活领导小组办公室将组织各区县梳理盘活需求清单，构建资产盘活重点项目库；国资管理部门定期调度资产盘活进展，常态化收集企业存在问题，加强部门协调联动，积极争取政策支持，全力破解盘活难点卡点，打造盘活标志性成果；推动重庆国企发行基础设施 REITs、ABS、ABN、CMBS、CMBN、ABCP 等各类资产证券化产品融资，优化债务结构，盘活存量资产。

（二）加强投资支持保障。一是构建“市国资委—市属国有企业—专业咨询机构”高效协调联动机制，全面提升投资项目政策解读、申报引导等环节的服务能力。针对重大产业项目、市级重点项目、市政府交办项目等开辟绿色通道，“一项目一议”推动项目建设提速提质提效。二是加强人力资源保障。从强化人力资源培训、优化人才激励机制、引进高水平人才等方面，充分利用和引进人才，助力企业扩大有效投资。通过扩大有效投资，带

动存量资产盘活。

（三）深入推动央渝合作。市国资委将会同市发展改革委、有关区县等单位，一是建立健全央地合作重大项目市级统筹工作机制，促进央地合作项目紧密有序对接和加快落地，避免市内区县间出现“内卷式”竞争。二是持续开展“央渝同行”等系列活动，积极引入央企资源、技术和资金等要素，通过搭建产业联盟、产业共建、项目合作等方式推动盘活存量资产。三是加快已签约项目尽快形成实物工作量；以签订合作框架协议为起点，深入推进重庆市与中国国新合作。通过引入央企资源，促进重庆国资国企改革和竞争力提升，一方面实现盘活存量资产，另一方面通过提升国有资产经营效率，破除待盘活资产的负面产生机制，从根本上探寻解决资产盘活问题。

此复函已经曾菁华主任审签。对以上答复你们有什么意见，请填写在回执上寄给我们，以便进一步改进工作。

重庆市国有资产监督管理委员会

2025 年 4 月 30 日

联系人：王高义

联系电话：67678037、13364070037

邮政编码：401121