

# 重庆市国有资产监督管理委员会 推动打造智慧型国资“监管大脑”

重庆市国资委聚焦关键业务、重点领域、国有资本运营重要环节，构建感知、分析、决策、处置、评价的全链条闭环监管体系，推动国资智能化监管效能和国企数字化管控能力“双提升”，增强国资数字化监管效能。

## 一、完善顶层设计，构建国资国企数智监管总体架构

重庆市国资委以“加强市级经营性国有资产集中统一监管”为目标，聚焦国有企业资本过程运行监管，梳理核心业务，横向打造围绕国有企业资本的投资布局、产权管理、运行监测、总体评估多跨监管场景；纵向贯通与市区两级国有企业形成多个具有自身监管特色的业务场景，构建“一应用二场景三支撑四保障”数智监管总体架构。

## 二、聚焦重点监管场景建设，提升智慧监管效能

（一）数字赋能国企改革攻坚。今年一季度，按照全市“三攻坚一盘活”改革突破部署要求，依托“国资智管”应用谋划建设“打赢国企改革攻坚战”场景，形成7类171项监管数据指标、4个预警提示模型，实现对国资国企扭亏减亏、债权回收等核心任务进度的“一屏可视”，对进度落后企业进行智能提醒调度，全面保障“止损治亏、瘦身健体、资产盘活、提质增效”等改革

突破任务圆满超额完成既定任务，有力支撑国企改革攻坚突破。

（二）提升资金风险感知处置能力。针对国企资金风险监测手段少、资金风险闭环管控能力弱、债务风险暴露不及时等问题，上线“资金运行实时监测”场景。梳理国资国企资金、债务、决策等核心监管指标 66 项，建立“三个月内闲置账户”“大额对私支付”“疑似重复支付”等 8 项资金风险预警指标，形成对融资、债券、担保等企业债务全生命周期监管。重点关注企业银行账户分布、账户余额、资金支出明细、“631”到期债务等监管重点。推动企业资金、三重一大、到期债务等业务数据联通，强化对企业现金流断链风险监测，有效提升企业资金风险感知处置能力，牢牢守住不发生系统性风险底线。

（三）有序推进产权变动交易可溯。基于国有资产多层次产权确权登记不及时、不准确，产权信息、交易不透明，资产分散、盘活变现难等现状，推动国有企业资本产权管理。构建产权登记、产权交易、资产盘活与上市公司股权等监管主题的全闭环管理，实现国资国企法人主体监管全覆盖。主动推动数据共享和业务融跨，同相关行业主管部门建立国资国企产权线上确权机制，动态掌握国有产权挂牌交易实时数据，推动实现市属 18 户上市公司市值管理信息动态可视。

### **三、推动掌上办公，提升数字监管可用性、好用性**

一是移动办公，提升工作便捷性。“国资智管”移动端上架

重庆市一体化办公平台“渝快政”，率先实现“打赢国企改革攻坚战”“运行监测”两大板块常态化应用，为市委、市政府及市国资系统提供随时随地掌握国资国企总体运行情况的“掌上移动工具”。

二是综合展示，实现多维度分析。完成运行监测、资金监管及产权管理驾驶舱建设，打通与市发改委、市财政局、市场监管局、市规资局、市公共资源交易中心的业务协同联动，实现企业资金、决策、债务数据的综合分析展示。

三是实时预警，完成全闭环处置。基于 1000 万余条国资监管数据归集，建立投资、资金、债务等综合监测模型，上线调度功能，实现感知问题、及时预警、落实整改监管闭环。